

ИСТОРИЯ

Научная статья

УДК 911.52 502.63

doi: 10.26110/ARCTIC.2020.109.4.001

Становление арктического экологического волонтерства в Ямало-Ненецком автономном округе и пути его развития

**Георгий Александрович Андреев¹, Роман Александрович Колесников²,
Евгений Витальевич Рожковский³**

^{1,2} Научный центр изучения Арктики, Салехард, Россия

^{1,3} МОЭО «Зеленая Арктика», Салехард, Россия

¹andreev89.09@gmail.com

²roman387@mail.ru, <https://orcid.org/0000-0002-2722-5133>

³greenarctic@mail.ru

Аннотация. Статья посвящена изучению истории формирования экологического волонтерства в Ямало-Ненецком автономном округе. Выявлена актуальность развития эковолонтерства в Арктике и необходимость реализации образовательных программ подготовки будущих добровольцев. Обозначены стимулы развития и установлена необходимость законодательных актов для создания условий поддержки волонтерской деятельности в области охраны окружающей среды.

Ключевые слова: Арктика, экологическое волонтерство, добровольцы, мотивация, экология, экологическое образование.

Благодарности: авторы статьи выражают благодарность заместителю губернатора Ямало-Ненецкого автономного округа Александру Викторовичу Мажарову и первому заместителю директора департамента внешних связей Ямало-Ненецкого автономного округа Сергею Рафаиловичу Урамаеву за многолетнее сотрудничество и неоценимый вклад в развитие арктического экологического волонтерства на территории Ямало-Ненецкого автономного округа, а также всем добровольцам, которые участвовали в становлении эковолонтерства и реализации проектов по реализации экологических проектов в Арктике.

Цитирование: Г.А. Андреев, Р.А. Колесников, Е.В. Рожковский Становление арктического экологического волонтерства в Ямало-Ненецком автономном округе и пути его развития // Научный вестник Ямало-Ненецкого автономного округа. 2020. (109). №4. С. 4-13. doi: 10.26110/ARCTIC.2020.109.4.001

Original article

Formation of Arctic environmental volunteering in the Yamal-Nenets Autonomous District and ways of its development

Georgy A. Andreev¹, Roman A. Kolesnikov², Evgeny V. Rozhkovsky³

^{1,2} Arctic Research Center, Salekhard, Russia

^{1,3} Green Arctic, Salekhard, Russia

¹andreev89.09@gmail.com

²roman387@mail.ru, <https://orcid.org/0000-0002-2722-5133>

³greenarctic@mail.ru

Abstract. *The article is devoted to the study of the history of the formation of environmental volunteering in the Yamal-Nenets Autonomous District. The relevance of the development of eco-volunteering in the Arctic and the need to implement educational programs for training future volunteers were revealed. Development incentives were identified and the need for legislative acts to create conditions for supporting volunteer activities in the field of environmental protection was established.*

Keywords: *the Arctic, environmental volunteering, volunteers, motivation, ecology, environmental education.*

Acknowledgments: *The authors of the article express their gratitude to the Deputy Governor of the Yamal-Nenets Autonomous District Alexander Viktorovich Mazharov and the First Deputy Director of the Department of External Relations of the Yamal-Nenets Autonomous District Sergey Rafailovich Uramayev for long-term cooperation and invaluable contribution to the development of the Arctic ecological volunteering in the territory of the Yamal-Nenets Autonomous District. The authors also express their gratitude to all the volunteers who participated in the development of eco-volunteering and the implementation of environmental projects in the Arctic.*

Citation: *G.A. Andreev, R.A. Kolesnikov, E.V. Rozhkovsky Formation of Arctic environmental volunteering in the Yamal-Nenets Autonomous District and ways of its development // Scientific Bulletin of the Yamal-Nenets Autonomous District. 2020. (109). № 4. P. 4-13. doi: 10.26110/ARCTIC.2020.109.4.001*

Введение

В 2020 году исполняется 90 лет с момента образования Ямало-Ненецкого автономного округа (далее – ЯНАО, автономный округ). За это время автономный округ из сельскохозяйственного, занимающегося оленеводством, промыслом рыбы и пушного зверя, превратился в индустриальный регион с высоким уровнем урбанизации и сохранением традиционных видов хозяйственной деятельности коренных малочисленных народов Севера (олeneводство, рыболовство и т.д.). Сейчас ЯНАО – это один из высоко-развитых субъектов России, специализирующийся на добыче газа, нефти и газового конденсата, играющий ключевую роль не только в экономике нашей страны, но и в функционировании мировой топливно-энергетической системы [1].

За время активного промышленного освоения в автономном округе накопилось достаточно большое количество проблем, связанных с состоянием окружающей среды. Наиболее видимые из них – это объекты загрязнения и захламления окружающей среды, оставшиеся со времен былой хозяйственной деятельности. Зачастую у данных объектов отсутствуют собственники, в связи с чем возникают трудности с их ликвидацией.

Современный этап развития российского общества характеризуется расширением самоорганизационных практик [2; 3], поэтому одним из путей решения трудностей, связанных с ликвидацией объектов вреда окружающей среде и разрешением других экологических проблем, является возможность применения сил экологических волонтеров [4].

В суровых арктических условиях и низкой плотности населения роль волонтеров существенно возрастает, как с точки зрения вовлечения их в выполнение конкретных актуальных задач в области охраны окружающей среды, например, по очистке территории, так и в выполнении задач, способствующих распространению в обществе информации о необходимости сохранения природы. Волонтерская деятельность решает задачи, полезные как для общества, так и для самих ее участников [5].

Ямало-Ненецкий автономный округ стал одним из тех регионов, где при привлечении экологических добровольцев стали решаться важные задачи по охране и сохранению природы, ликвидации свалок, экологическому образованию, подготовке эковолонтеров для работы в Арктике. Здесь, при привлечении сил добровольцев, успешно реализованы несколько экологических проектов. Закономерно, что историю становления экологического волонтерства, имеющийся опыт, особенности, а также возможные пути дальнейшего развития не обходит вниманием и научное сообщество. Именно это и стало основной целью нашего исследования.

Материалы и методы

В статье представлены материалы исследования, выполненного в ходе подготовки, организации и проведения экологических экспедиций на острова Белый и Вилькицкого, а также экосоциологической экспедиции в село Сёяха Ямало-Ненецкого автономного округа с применением стратегии кейс-стади. При проведении работ использовались следующие методы: неформализованное (свободное) интервью (план, сценарий интервью), содержащее рамочные вопросы для обсуждения; описательный метод, связанный с природой общественных явлений, их особенностями и качественным своеобразием; сущностно-содержательный анализ.

Результаты и обсуждение

В соответствии с направлениями работы в Арктической зоне Российской Федерации (Далее - АЗРФ), заложенными в таких документах, как «Основы государственной политики Российской Федерации в Арктике до 2020-го года и дальнейшую перспективу» (утвержден Президентом Российской Федерации 18 сентября 2008 г.) и «Стратегия развития Арктической зоны и обеспечения национальной безопасности на период до 2020-го года» (утвержденном Президентом Российской Федерации 8 февраля 2013 г.) Министерство природных ресурсов и экологии Российской Федерации совместно

с субъектами Российской Федерации проводит масштабную работу по инвентаризации и ликвидации объектов накопленного экологического вреда, причиненного в результате прошлой хозяйственной, военной и иной деятельности (Федеральная целевая Программа «Ликвидация накопленного экологического ущерба» на 2014-2025 годы). Ямало-Ненецкий автономный округ в этом отношении не стал исключением. В 2011-2013 годах в округе проводилась масштабная работа по выявлению и инвентаризации объектов накопленного вреда. Был сформирован перечень, включавший в себя 86 таких объектов. В силу особенностей методики отнесения объекта к объектам накопленного вреда, ни один из объектов, выявленных в ЯНАО, не попал в перечень объектов накопленного вреда, ликвидация которых осуществляется за счет средств федерального бюджета. Поэтому, было принято решение, что работы по ликвидации таких объектов будут проводиться за счет средств окружного бюджета, благотворительной деятельности предприятий топливно-энергетического комплекса, а также при привлечении добровольцев.

В 2012-м году, по инициативе Губернатора ЯНАО было принято решение начать очистку с самой северной точки округа – острова Белый. Ответственным за реализацию проекта был назначен департамент внешних связей ЯНАО (далее - ДВС ЯНАО), спонсорами очистки выступили компании топливно-энергетического комплекса, работающие в регионе. В то же время было принято решение помимо профессиональных рабочих привлекать к процессу уборки волонтеров из России и других стран. Двумя главными объектами, в процессе уборки которых принимали участие волонтеры, стали острова Белый и Вилькицкого.

Оба острова, расположенные в 125 км друг от друга в южной части Карского моря, относятся к арктическому климатическому поясу. Полярная ночь на этой широте начинается с первой декады декабря, а полярный день с третьей декады мая. В течение девяти месяцев средние месячные температуры воздуха на островах отрицательные. Переход среднесуточной температуры через 0°C происходит весной во второй декаде июня, осенью в конце сентября. Короткое лето длится около двух месяцев, а продолжительная и холодная зима благоприятствует накоплению снега. Острова расположены в зоне многолетней мерзлоты. Глубина сезонно-талого слоя в среднем составляет 0,2 м.

В XX веке на обоих островах размещались полярные метеорологические станции и воинские части СССР, вследствие работы которых островные экосистемы в течение нескольких десятилетий подвергались схожему антропогенному воздействию. После расформирования воинских частей и вывоза личного состава в начале 90-х на обоих островах осталась заброшенная схожая инфраструктура, а также большое количество различных отходов. В период «Холодной войны» обеспечение воинских частей в Арктике было хорошо налаженным процессом: техника, запасы продовольствия и обмундирования, горюче-смазочные

материалы (ГСМ), уголь и дрова, сено и корма для крупного рогатого скота, вооружение, запасные части, инструменты, радиостанции, агрегаты питания и всё прочее имущество на случай начала военных действий завозилось на острова с запасом. Вывоз отходов не производился по экономическим соображениям [6]. То же самое можно сказать и о работе метеостанций. Все вышеперечисленные факторы позволяют рассматривать острова Белый и Вилькицкого как схожие объекты по специфике организации и проведения экологических уборок.

Существенным плюсом проведения работ по ликвидации объектов негативного воздействия на экосистемы островов Белый и Вилькицкого являлось проведение научно-исследовательских работ по изучению состояния природы, на основе которых разрабатывались рабочие проекты экологических уборок. Так, в 2014-м году, на основании собранных на территории о. Белый в 2012-2013 гг. материалов, литературных источников, фондовых материалов и нормативно-правовых документов был подготовлен рабочий проект «Экологическая очистка острова Белый (Ямало-Ненецкий автономный округ)». В случае о. Вилькицкого такая работа была проведена до начала масштабной очистки территории в первый год начала работы (2017 г.) научными сотрудниками ГКУ ЯНАО «Научный центр изучения Арктики» и Российского государственного гидрометеорологического университета. Это позволило исключить причинение возможного вреда растительному и животному миру, почвенному покрову островов, обитателям прибрежных вод в процессе уборки [4].

Ключевой особенностью организации экологической очистки островов Белый и Вилькицкого стала сезонность работы. В короткий летний период, после схода снежного покрова и оттаивания верхнего слоя почвы появляется возможность извлекать и собирать вместе объекты загрязнения, рассеянные по большой территории. Однако из-за угрозы повреждения арктической растительности и почв нет возможности использовать тяжелую гусеничную технику для перемещения собранных отходов в зону погрузки на берегу. В зимний период техника может беспрепятственно работать на снежном покрове, однако нет возможности извлечь вмерзшие в грунт крупногабаритные отходы металлического лома. Поэтому работу было решено проводить сезонно, в несколько этапов. Задачей короткого летнего этапа стало извлечение отходов со всей площади территории, подвергшейся антропогенному воздействию, их сортировка и накопление на подготовленных площадках временного хранения, поднятых над землей во избежание вмерзания в грунт. Задача осеннего, зимнего и весеннего периодов - демонтаж ветхих строений и больших металлических ёмкостей, перемещение отходов с площадок временного хранения на площадки, оборудованные на берегу для дальнейшей погрузки и вывоза при помощи тяжелой техники. Площадки оборудовались таким образом, чтобы исключить попадание загрязняющих веществ и отходов в воды Карского моря.

На о. Белый работа тяжелой техники - одного лесопромышленного гусеничного трактора МСН-10 с манипулятором и бульдозера ЧЕТРА Т-11, велась только на узкой полосе песчаного берега, откуда собранный металлолом загружали на баржу. На о. Вилькицкого обширные участки загрязненной территории не покрыты почвенно-растительным покровом, поэтому имеется немного больше возможности для использования техники. В 2018 году на о. Вилькицкого для сбора и перемещения металлолома был завезен колесный мини-погрузчик BobCat с навесными гусеницами, а в 2020-м году, после завершения работ на о. Белом, перевезены трактор и бульдозер. Однако большую часть металлолома на обоих островах приходилось извлекать из тундры при помощи физической силы и шанцевого инструмента. Так как для работы с шанцевым инструментом не требуется специальная квалификация и допуск, то организаторами было принято решение привлекать волонтеров к работе по извлечению и сбору отходов.

Постепенно в реализации комплексной задачи претворения в жизнь программ экологической реабилитации территорий АЗРФ в ЯНАО, помимо вопросов организации работы ученых и профессиональных рабочих, технического оснащения и логистики, решением которых с 2014-го года занимается Некоммерческое партнерство «Российский центр освоения Арктики» (далее - НП «Российский центр освоения Арктики») [7], встал вопрос отбора и подготовки волонтеров-экологов, способных эффективно работать в условиях Крайнего Севера и выполнять поставленные перед ними задачи. В 2014-м году при содействии ДВС ЯНАО была создана Межрегиональная общественная экосоциологическая организация «Зеленая Арктика» (далее - МОЭО «Зеленая Арктика») одной из задач которой являлось решение данного вопроса. Возглавили организацию люди, принимавшие добровольное участие в первых экспедициях по очистке острова Белый и по своему опыту знающие особенности волонтерского труда в Арктике [8].

С 2012-го по 2020-й год на территории округа ДВС ЯНАО и МОЭО «Зеленая Арктика» было подготовлено и проведено 11 волонтерских экспедиций в которых приняло участие 134 волонтера (26 из которых принимали участие в экспедициях от 2-х до 6 раз) из 11 стран (Австрия, Болгария, Германия, Израиль, Казахстан, Кыргызстан, Китай, Молдова, Россия, Украина, Чили). За эти годы накоплен богатый опыт организации волонтерского труда, как эффективного способа решения задач по очистке территорий автономного округа.

До 2020-го года комплектация волонтерских отрядов проводилась в два этапа. На этапе первичного отбора, претенденты проходили психологическое тестирование и собеседование, направленные на выявление личностных ценностей и таких качеств характера как уровень конфликтности и готовность работать в команде. На основании результатов составлялся рейтинг и к маю предварительно комплекто-

вались отряды, общей численностью до 18 человек, что обусловлено вместимостью вертолета Ми-8МТВ, используемого для доставки людей в отдаленные точки ЯНАО. Помимо 10-14 волонтеров в каждый отряд в качестве руководителей входили специалисты МОЭО «Зеленая Арктика» и НП «Российский центр освоения Арктики», а также квалифицированные спасатели. В разные годы членами отрядов становились ученые, профессиональные дизелисты и трактористы, режиссеры и операторы документального кино. Из-за сопутствующих полярной экспедиции сложностей, таких как изолированный коллектив, тяжелый физический труд и сложные погодные условия, до 2020-го года в отряды набирались только мужчины от 18 до 45 лет.

На втором этапе предварительно укомплектованные отряды в полном составе принимали участие в полевых тренировочных сборах в формате пешего похода с целью знакомства и командообразования. Тренировочные сборы позволяли определить уровень физической подготовки претендентов, способность будущих волонтеров сохранять психическое равновесие в условиях накопившейся физической усталости - знания, необходимые руководителям отрядов для организации работы. На финальном этапе сборов проводилось голосование, где члены отряда могли принять общее решение о выбывании одного из участников, если это решение будет принято единогласно. После сборов отряд доставлялся на объект, где работал в течении 2-х или 3-х недель в летний период времени.

Описанный выше метод отбора и подготовки будущих волонтеров-экологов позволял быть уверенными, что работа по экологической очистке территории будет выполнена качественно и в установленный срок.

Регулярные работы по очистке о.Белый велись с 2012 по 2016 год. В 2013-м году работа проходила в три смены отрядов, в остальные годы - в одну. За пять лет на о.Белый при участии волонтеров было сделано следующее:

- очищено более 52 гектаров земли – участок гидрометеорологической станции, территория бывшей воинской части, 3 участка геологоразведки;
- собрано около 1600 тонн металлолома и других отходов;
- на территории метеостанции и бывшей военной части демонтировано 19 ветхих строений, непригодных для эксплуатации;
- в 2012-2013 годы с помощью сухогрузов с о.Белый удалось вывезти и сдать в переработку более 400 тонн металлолома. Оставшиеся 1200 тонн локализованы и подготовлены к отправке.

На о. Вилькицкого волонтеры работают в летний период времени ежегодно начиная с 2017 года. В 2018-м году работа проходила в две смены отрядов, в остальные годы - в одну. Бригада профессиональных рабочих НП «Российский центр освоения Арктики» приступила к работе на о.Вилькицкого осенью 2020-го года, после погрузки и вывоза оставшихся 1200 тонн металлолома с о. Белый.

За 4 года работы на о.Вилькицкого волонтерами проделана следующая работа:

- очищено около 60 гектаров территории острова - участок бывшей метеорологической станции, территория бывшей воинской части, участок берега, использовавшийся для складирования бочкотары;
- демонтировано 3 км водо/топливопроводов;
- собрано и подготовлено к вывозу около 500 тонн металлолома и других отходов;
- на территории метеостанции и бывшей военной части демонтировано более 20 ветхих строений, непригодных для эксплуатации.

В 2020-м году состоялась экспедиция по уборке побережья мыса Харасавэй, где волонтерами с помощью тяжелой техники было собрано и подготовлено к вывозу около 180 тонн металлолома, демонтировано 1,5 км топливопровода. Также состоялась экспедиция в село Сёяха Ямальского района ЯНАО, где волонтерами и местными добровольцами было собрано и подготовлено к вывозу 65 тонн металлолома, собрано и вывезено на полигон 144 кубометра различных отходов.

Две тысячи двадцатый год стал переломным для МОЭО «Зеленая Арктика». Существенным нововведением в процесс отбора и подготовки будущих волонтеров-экологов стала образовательная программа, прошедшая в дистанционном формате с марта по май, перед началом экспедиционного сезона. Теоретическая подготовка велась по следующим предметам: «Экология», «Прикладная экология», «Сохранение здоровья позвоночника в экспедиционных условиях», а также по курсам-факультативам – «Медиаграмотность» и «История освоения Арктики». Помимо этого были проведены лекции и мастер-классы по технике безопасности и физической самоподготовке к участию в экспедициях. В качестве спикеров на курсе выступили ученые-экологи из ГКУ ЯНАО «Научный центр изучения Арктики», политолог, специалист по физической реабилитации, профессиональный спасатель, эко-активист и популярный экоблоггер. Все лекции были проведены удаленно в формате видеоконференций с использованием площадки дистанционного образования iSpring и площадки для проведения видеоконференций Zoom. Общая продолжительность лекций составила 30 академических часов. Курс считался пройденным, если участник прослушал все лекции по обязательным предметам и ответил на тестовые задания по каждой.

Из 271 заявки на участие в программе по результатам психологического тестирования было отобрано 150 человек, 116 из которых (59 мужчин и 57 женщин) успешно завершили программу с разными результатами. Основываясь на анкетных данных, результатах прохождения образовательной программы и личного собеседования в формате видеоконференции, а также отталкиваясь от количества мест в экспедиционных проектах 2020-го года было отобрано 28 мужчин и 13 женщин.

Вторым и главным отличием прошедшего экспе-

диционного сезона от всех предыдущих стала первая волонтерская экспедиция в населенный пункт - село Сёяха Ямальского района ЯНАО, организованная при поддержке сельской и районной администраций. Помимо уборки прибрежной территории реки Сё-Яха, целью данной экспедиции стал сбор сведений, которые могут лечь в основу плана устойчивого развития села на несколько лет вперед. К уже отлаженной схеме организации экологической уборки территории прибавились новые виды деятельности, требующие от участников-волонтеров специальных навыков и компетенций.

Важную роль сыграла образовательная программа, которая в комплексе с психологическим тестированием и тренировочными сборами помогла не только отобрать физически и психологически готовых к работе в Арктике людей, но также сформировать команды специалистов для решения узкоспециализированных задач. Так, помимо собранного металлолома и других отходов, за две недели экспедиции волонтерами-социологами было взято более 50 интервью у жителей села, принадлежащих к разным возрастным и социальным группам, написано и опубликовано более 50 текстов, включая развернутые интервью и статьи о важных для селян местах и событиях [9]. Группа волонтеров дизайнеров и архитекторов проанализировала застройку и провела работу по выявлению дизайн-кода села. На основании собранных материалов была подготовлена презентация с предложениями по работе с малыми архитектурными формами и проведению общесельских мероприятий. В настоящее время продолжается анализ собранных данных, начата работа по подготовке экспедиции в 2021-м году.

Экспедиция в с. Сёяха, где волонтеры проживали в комфортных условиях дома-интерната, стала первой волонтерской экспедицией МОЭО «Зеленая Арктика» в которой в качестве волонтеров приняли участие женщины. Отряд состоял из 13 женщин и 12 мужчин. Необходимо заметить, что группа социального мониторинга на 90% состояла из женщин.

В ходе девятилетней работы по организации и проведению волонтерских экспедиций, совершенствованию процесса отбора и подготовки волонтеров, разработки новых проектов с участием опытных добровольцев постепенно оформилось направление волонтерской деятельности, названное «Волонтеры Арктики». Сегодня «Волонтеры Арктики» - это живое и растущее сообщество добровольцев с широким спектром специальностей в гуманитарной и технической сферах, имеющих опыт экспедиционной работы в условиях Крайнего Севера. Но самое главное, что можно сказать о «Волонтерах Арктики», что это сообщество людей глубоко заинтересованных в развитии Арктики.

Представленный в настоящей статье опыт организации работы волонтеров особенно необходим в настоящее время. Связано это с возрастающей заинтересованностью государства в развитии северных территорий и реализацией различных арктических

проектов в условиях, когда наблюдается проблема обеспечения АЗРФ трудовыми ресурсами из-за миграционного оттока населения из северных регионов Российской Федерации [10]. Помимо профессиональных компетенций будущих северян и полярников исключительно важными являются качества адаптивности и способность быстро приспособиться к изменяющимся внешним условиям, новым ситуациям и высоким требованиям. Речь идет о гибкости мышления, выносливости, умении выполнять задания в запланированное время с учетом рисков и фактора неопределенности. Однако практика работы с волонтерами показала, что не менее важным фактором отбора, помимо наличия квалификации и определенных качеств характера, можно считать наличие личной инициативы.

Вопросам изучения и практического применения инструментов повышения мотивации и инициативы сотрудников, работающих по традиционной форме коммерческого найма в современном мире отводится большое внимание, ведь базовая мотивация и стимуляция работников «на зарплате» - это материальное вознаграждение, что само по себе не отрицает возможности их личной заинтересованности в качественном выполнении работы, однако и не гарантирует этого. Еще основоположник научной органи-

зации труда и менеджмента Фредерик Тейлор считал, что большинство наемных работников «сознательно работают так медленно, насколько это возможно», в то же время «стараясь внушить своим руководителям уверенность в том, что они работают достаточно быстро», а главным стимулом для проявления личной инициативы работника «является какое-либо особое поощрение сверх того, что обычно дается среднему рабочему данной профессии» [11]. С другой стороны, согласно Диане Богоявленской, высшее проявление интеллектуальной инициативы – творческий подход в решении задач, никак не зависит от наличия внешних стимулов, является личным качеством [12].

Так, в анкетировании на участие в образовательной программе «Волонтеров Арктики», обязательной для попадания в экспедиции, в 2020-м году приняли участие 271 человек. Тот или иной опыт волонтерской деятельности имелся у 206 заявившихся, что составляет 76% от общего количества участников.

Вопрос о цели участия в экологических экспедициях, где нужно было выбрать 5 из 13 вариантов, показал следующие результаты: максимальное количество ответов было «Стать частью большого хорошего дела» и «Очистить планету от загрязнений» (рис. 1).

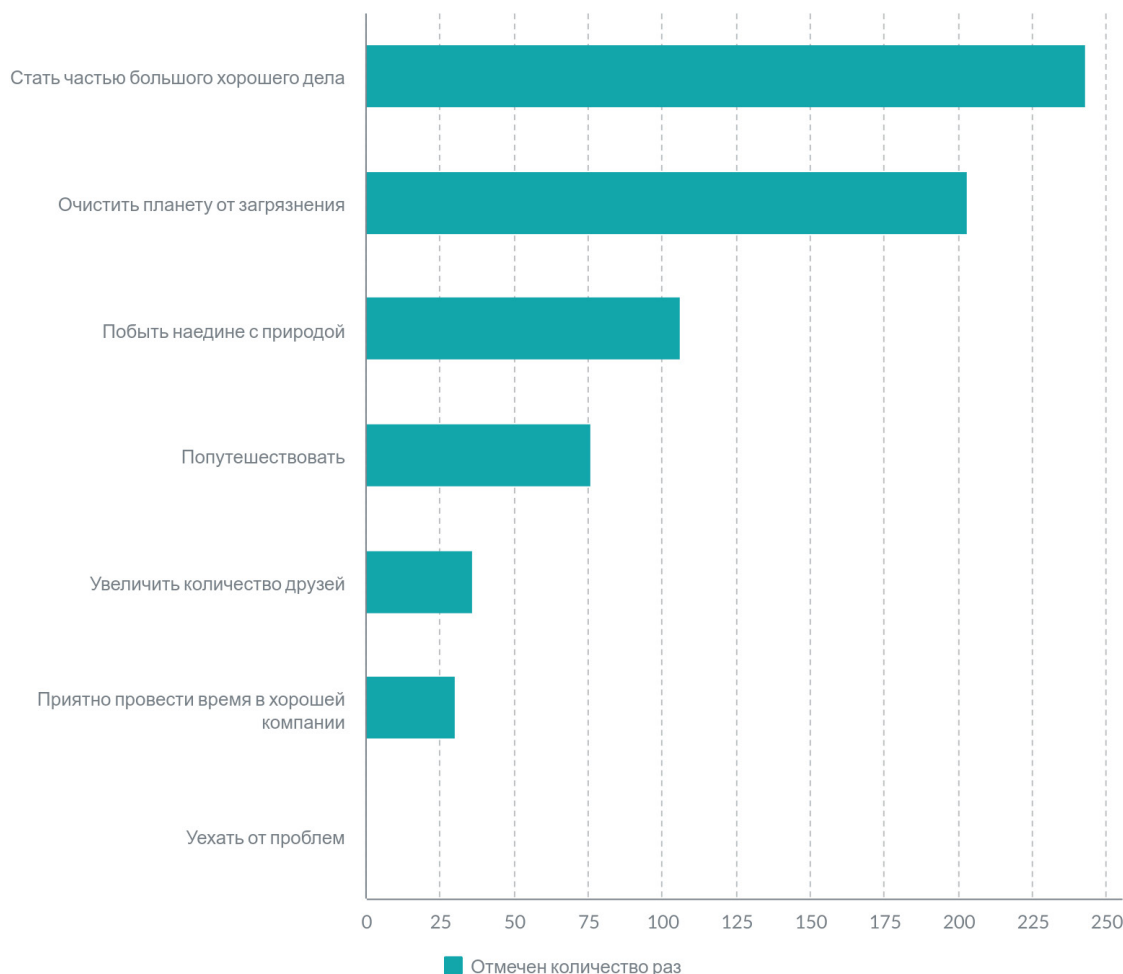


Рис.1. Результаты анкетирования о целях участия в добровольческом проекте

На вопрос о качествах, необходимых волонтеру для участия в экологических проектах в Арктике, где можно было выбрать 3 из 7 вариантов, больше всего ответов

было получено: «Выносливость» и «Жизнелюбие» (рис. 2), не получили ответов варианты «Доминирование» и «Меркантильность».

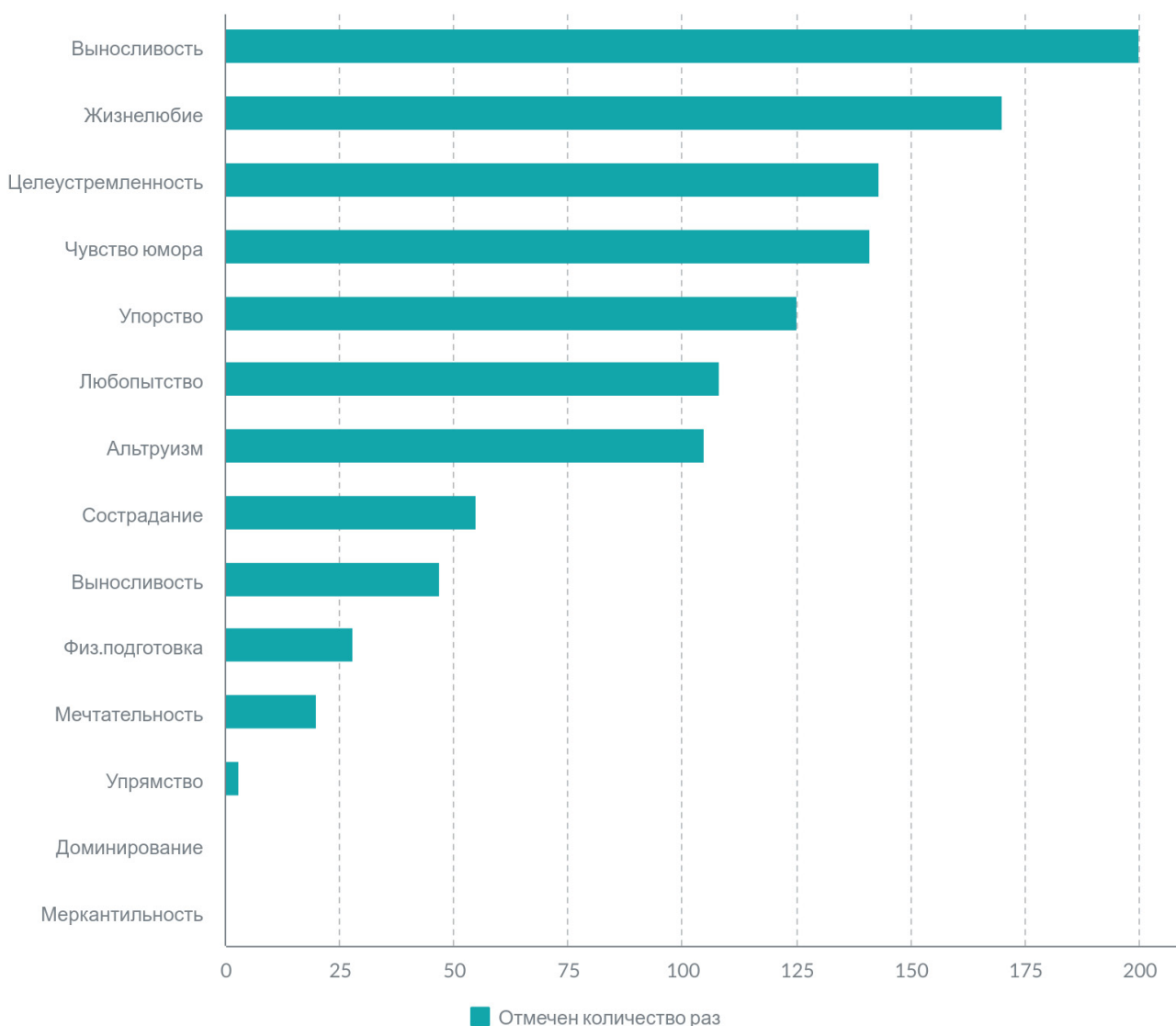


Рис. 2. Результаты анкетирования о качествах необходимых волонтеру

Среди добровольцев, не получающих материального вознаграждения за своё участие в добровольческих проектах, распространены виды внутренней мотивации, не зависящие от внешних стимулов, что само по себе не является гарантом качественного выполнения рабочих обязанностей, однако позволяет со временем выстраивать рабочие отношения, отличные от привычных иерархий «начальник-подчиненный», создавать более открытую для творческого подхода к решению задач рабочую среду «целей и ценностей». Однако следует добавить, что руководителю общественной некоммерческой организации, как и любому другому лицу, организующему работу волонтеров, необходимо быть более гибким в выстраивании рабочих процессов с добровольцами, чем с работниками на фиксированной ставке.

Другим интересным результатом отбора претендентов в экспедиции 2020-го года стало то, что из 134-х волонтеров-мужчин, ранее принимавших участие в экологических экспедициях на о-ва Белый и Вилькицкого (26 человек принимало участие от 2-х до 6 раз), на программу заявили 21, завершили программу 7, из них 6 по собственному желанию выбрали «привычную» экспедицию на остров Вилькицкого и только 1 принял участие в экосоциологической экспедиции в с. Сеяха, где примерно половина волонтеров отряда помимо уборки территории была задействована в социологической работе с населением.

Очевидно, что обязательное предварительное обучение и расширение требований к имеющимся навыкам и компетенциям стали 3-им фактором отбора (помимо психологического тестирования и тренировочных сборов), что качественно отразилось

на мотивации волонтеров, сместив её с «интересного путешествия» на «полезное путешествие».

По окончании всех проектов 2020-го года можно с уверенностью сказать, что цели экспедиций, как экологические, так и социологические, были достигнуты. На всех объектах силами добровольцев собрано и подготовлено к вывозу более 300 тонн металлолома и других отходов. Добровольцы МОЭО «Зеленая Арктика» продолжают обработку полученной в с. Сеяха информации совместно с сельской администрацией, начинают подготовку к экспедиции 2021-го года.

Проанализировав обратную связь от добровольцев и участников организационной группы можно с уверенностью сказать, что длительный этап отбора и подготовки добровольцев стал ключевым фактором успеха экспедиций 2020-го года. В ближайшей перспективе работа над созданием следующего образовательного курса для «Волонтеров Арктики», в котором будет расширен список базовых предметов, а также в формате дискурса экспертов из разных областей будут рассмотрены самые острые вопросы, стоящие перед участниками будущих полярных экспедиций. Вопрос сортировки и утилизации бытовых отходов в оторванных от транспортных путей населенных пунктах Арктики, налаживание устойчивого диалога между волонтерами, администрацией и местными жителями муниципальных образований, проблемы активизации опасных геологических процессов в населенных пунктах и пути решения данных проблем – всё это насущные вопросы, требующие ответов.

Решение комплекса проблем и задач, сопутствующих жизни и работе в Арктике, а именно острой экологической проблемы, задачи устойчивого развития логистически удаленных территорий, задачи сохранения традиционной культуры коренных народов Севера авторы статьи видят в том, чтобы помимо материальной мотивации сотрудников, принятой сегодня, проводить качественный отбор и подготовку будущих северян на этапе набора персонала. Волонтерские проекты на территории округа могут быть одним из способов такого отбора и подготовки. Поэтому главная идея окружных волонтерских проектов сегодня состоит в том, чтобы через отбор людей по ценностям и интересу к Северу,

ответственное отношение к экологии, культуре окружающих людей и привычку к практической деятельности постепенно создавать сообщество неравнодушных, компетентных и опытных людей с активной жизненной позицией, которые совместными усилиями смогут решить комплексную задачу по устойчивому развитию и сохранению Арктики уже на профессиональном уровне.

На основании проведенного исследования можно сделать следующие выводы:

1. В Ямало-Ненецком автономном округе работа волонтеров стала одним из механизмов обеспечения экологической безопасности и ликвидации объектов захламления в наиболее труднодоступных районах Арктики. Перспективы развития эковолонтерства в автономном округе связаны с формированием пула волонтеров, прошедших специальную экологическую подготовку, деятельность которых будет направлена на решение комплексной задачи по развитию и сохранению Арктики.

2. Экологическое волонтерство в Арктике и субарктике является одним из наиболее распространенных направлений добровольческой деятельности. Лидирующими мотивами добровольческой деятельности являются: желание приобщиться к хорошему делу и очистить планету от загрязнения.

3. Важной составляющей деятельности волонтеров должны стать их отбор и обучение. Компетентные и опытные добровольцы могут стать двигателями положительных изменений в экологической и социальной сферах.

Заключение

В настоящее время видится большой потенциал в развитии программ отбора и подготовки волонтеров-экологов не только с точки зрения проведения добровольческих экспедиций и достижения поставленных в них целей. В контексте развития Арктики данный проект подготовки может послужить настоящей кузницей кадров, пройдя через которую в активе останутся только глубоко заинтересованные в Арктике люди, имеющие специальную подготовку, получившие опыт решения экологических и социальных вопросов, желающие продолжить свое развитие в северных регионах.

Список источников

1. Ларченко Л.В., Колесников Р.А. Развитие центров добычи углеводородов севера и Арктики (на примере Ямало-Ненецкого автономного округа) // Региональная экономика и развитие территорий. Сборник научных статей. Санкт-Петербург, 2017. С. 13-16.

2. Боровик М.А., Михель Д.В. Движения по защите животных: история, политика, практика // Журнал исследований социальной политики. 2010. № 8. С. 227-252.

3. Кудринская Л. А. Генезис добровольческого труда в контексте исторического подхода // ОНВ. 2006. №4 (38). С. 33-36.

4. Колесников Р.А., Макеев В.М., Романова Е.Н., Стурман В.И., Журкина К.А. Исследование объектов накопленного экологического ущерба на острове Вилькицкого (Карское море) // Инженерные изыскания. 2018. Т. 12. № 5-6. С. 32-41.

5. Лукьянова. Н.С. Волонтерское движение в Арктике: особенности, задачи, опыт // Журнал

Института наследия. 2016. № 1(4). С. 1-5.

6. Дубров Г.К. Бросить всё. Таким был уход радиотехнических войск из Арктики в 90-е годы // ВКО (Военно-космическая оборона). 2005. № 1 (20). С. 20-24.

7. О центре. Некоммерческое партнерство «Российский Центр освоения Арктики» [Электронный ресурс] Режим доступа: <http://arctic-rf.ru/czentr/o-czentre/> (проверено по состоянию на 26.10.2020) - Загл. с экрана.

8. Андреев Г.А. Остров Вилькицкого // Ростов-на-Дону, 2018. С. 8.

9. Зеленая Арктика. Экология в действии

[Электронный ресурс] Режим доступа: <https://vk.com/greenarctic> (проверено по состоянию на 26.10.2020), поиск по #ПолярнаяЗемля #Сёяха - Загл. с экрана.

10. Ежегодный доклад Экспертного совета по Арктике и Антарктике при Совете Федерации 2018, С. 123.

11. Тейлор Ф. Принципы научного менеджмента, цитируется по Сб.: Теория управления. Менеджмент в 3-х частях, часть 2 // Минск, ГИУСТ БГУ, 2007. С. 164-166.

12. Богоявленская Д.Б. Интеллектуальная активность как проблема творчества // Ростов-на-Дону. 1993.

References

1. Larchenko L.V., Kolesnikov R.A. Development of hydrocarbon production centers in the North and the Arctic (on the example of the Yamal-Nenets Autonomous Okrug) // Regional Economy and Development of Territories. Collection of scientific articles. St. Petersburg, 2017.P. 13-16.

2. Borovik M.A., Mikhel D.V. Animal welfare movements: history, politics, practice // Journal of Social Policy Research. 2010. No. 8. P. 227-252.

3. Kudrinskaya L.A. Genesis of volunteer labor in the context of a historical approach // ONV. 2006. No. 4 (38). P. 33-36.

4. Kolesnikov R.A., Makeev V.M., Romanova E.N., Sturman V.I., Zhurkina K.A. Research of objects of accumulated environmental damage on the Vilkitsky island (Kara Sea) // Engineering research. 2018.Vol. 12.No. 5-6. P. 32-41.

5. Lukyanov. N.S. Volunteer movement in the Arctic: features, tasks, experience // Journal of the Institute of Heritage. 2016. No. 1 (4). P. 1-5.

6. Dubrov G.K. Give up everything. This was the departure of radio engineering troops from the Arctic

in the 90s // MSD (Military Space Defense). 2005. No. 1 (20). P. 20-24.

7. About the center. Non-profit partnership "Russian Center for Arctic Development" [Electronic resource] Access mode: <http://arctic-rf.ru/czentr/o-czentre/> (checked as of 26.10.2020) - Title from the screen.

8. Andreev G.A. Vilkitsky Island // Rostov-on-Don, 2018.P. 8.

9. Green Arctic. Ecology in action [Electronic resource] Access mode: <https://vk.com/greenarctic> (checked as of 10/26/2020), search by #PolyarnayaZemlya #Soyakha - Title from the screen.

10. Annual report of the Expert Council on the Arctic and Antarctic under the Federation Council 2018. P. 123.

11. Taylor F. Principles of Scientific Management, cited in Collected Works: Management Theory. Management in 3 parts, part 2 // Минск, GIUST BSU, 2007. P. 164-166.

12. Bogoyavlenskaya D.B. Intellectual activity as a problem of creativity // Rostov-on-Don, 1993.

Сведения об авторах:

Георгий Александрович Андреев, младший научный сотрудник сектора охраны окружающей среды ГКУ ЯНАО «Научный центр изучения Арктики», проектный руководитель МОЭО «Зеленая Арктика», участник и организатор пяти волонтерских экспедиций на острова Белый и Вилькицкого и полуостров Ямал, идейный вдохновитель и руководитель проекта комплексной подготовки «Волонтеров Арктики». Область научных интересов: геоэкология, социология, педагогика.

Колесников Роман Александрович, российский ученый, эколог-практик, специалист в области охраны окружающей среды, кандидат географических наук, заведующий сектором охраны окружающей среды ГКУ ЯНАО «Научный центр изучения Арктики». Является экспертом Национального арктического научно-образовательного консорциума, экспертом ситуационного центра сферы туризма Российского государственного университета туризма и сервиса. Общественный инспектор по охране окружающей среды. Автор и соавтор более 70 научных работ. Область научных интересов: охрана окружающей среды и рациональное природопользование, геоэкология, геохимия, ландшафтоведение, почвоведение и география почв, палеоэкология и экологическое прогнозирование, рекреационное природопользование, экономическая география.

Евгений Витальевич Рожковский, эксперт I категории отдела координации научной деятельности и развития научной инфраструктуры департамента внешних связей Ямало-Ненецкого автономного округа, председатель МОЭО «Зелёная Арктика», участник и организатор волонтерских экспедиций на острова Белый и Вилькицкого и полуостров Ямал, общественный инспектор по охране окружающей среды.

Information about the authors:

Georgy Aleksandrovich Andreev, Junior Researcher of the Environmental Sector of the Arctic Research Center of the Yamal-Nenets Autonomous District, Project manager of the Interregional Ecological Organization "Green Arctic", participant and organizer of five volunteer expeditions to the Bely and Vilkitsky Islands and the Yamal Peninsula, ideological inspirer and head of the comprehensive training project "Volunteers of the Arctic". Research interests: geocology, sociology, pedagogy.

Kolesnikov Roman Aleksandrovich, Russian scientist, ecologist-practitioner, specialist in the field of environmental protection, Candidate of Geographic Sciences, head of the Environmental Sector of the Arctic Research Center of the Yamal-Nenets Autonomous District. Expert of the National Arctic Scientific and Educational Consortium, expert of the situational center of tourism of the Russian State University of Tourism and Service. Public Environmental Inspector. Author and co-author of over 70 scientific papers. Research interests: environmental protection and rational nature management, geocology, geochemistry, landscape science, soil science and soil geography, paleoecology and ecological forecasting, recreational nature management, economic geography.

Evgeny Vitalievich Rozhkovsky, Category I Expert of the Department for Coordination of Scientific Activities and Development of Scientific Infrastructure of the Department of External Relations of the Yamal-Nenets Autonomous District, Chairman of the Interregional Ecological Organization "Green Arctic", participant and organizer of volunteer expeditions to the Bely and Vilkitsky Islands and the Yamal Peninsula. Public Environmental Inspector.

Статья поступила в редакцию 12.11.2020 г., принята к публикации 23.11.2020 г.

The article was submitted on November 12, 2020, accepted for publication on November 23, 2020.